



Associazione di Ricerca per la Governance dell'Impresa Sociale

## **I volontari entrano nel bilancio**

*I nuovi modelli di rendicontazione e di valutazione dell'impatto sociale  
per gli enti del Terzo settore*

**La struttura del rendiconto gestionale e l'impatto sociale**

**Ambrogio Andrea Picolli**

**Comunicazione**

**Comportamenti**

**Contenuti**

**Impatto sociale**





***Lo stato degli standard di rendicontazione  
per gli enti non profit***

Università Cattolica del Sacro Cuore – Aula Pio XI  
Largo Gemelli, 1 Milano  
6 marzo 2014 – ore 9.30 (registrazione dalle 9.00)

***I conti di un ente non profit e  
la misurazione del valore sociale prodotto***

**Ambrogio Andrea Picolli – ARGIS**

• • •

**Rendiconti gestionali  
riclassificati**

IL MINISTRO DEL LAVORO  
E DELLE POLITICHE SOCIALI  
DECRETO 5 marzo 2020.

**Adozione della modulistica di bilancio degli enti del Terzo settore.**

Visto il **decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, recante «Codice del Terzo settore**, a norma dell'art. 1, comma 2, lettera b) della legge 6 giugno 2016, n. 106»;

Visto in particolare, **l'art. 13, commi 1 e 2 del decreto legislativo** sopra citato, il quale impone agli enti del Terzo settore, fatte salve le specifiche disposizioni di cui ai commi 3 e 4, l'obbligo di redigere il **bilancio di esercizio formato dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale, con l'indicazione dei proventi e degli oneri dell'ente, e dalla relazione di missione** che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie, salva la facoltà per gli enti del Terzo settore con ricavi, rendite, proventi o **entrate comunque denominate inferiori a 220.000,00 euro** di redigere il bilancio nella forma del **rendiconto per cassa;**

Visto altresì il comma 3 del medesimo art. 13, che prevede che il bilancio di cui ai sopra menzionati commi 1 e 2 deve essere redatto in conformità alla modulistica definita con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali;

**Richiamato l'art. 3, comma 2 del medesimo decreto legislativo n.117/2017, il quale prevede che per quanto non previsto dal Codice del Terzo settore, agli enti del Terzo settore si applicano, in quanto compatibili, le norme del codice civile e le relative disposizioni di attuazione;**

Ritenuto, in coerenza con la disposizione citata al capoverso precedente, di dover applicare, nel rispetto del criterio di compatibilità, **ai bilanci degli enti del Terzo settore, le norme contenute negli articoli 2423, 2423-bis e 2426 del codice civile;**

Art.3.

*Pubblicazione ed entrata in vigore*

1. Il presente decreto sarà trasmesso ai competenti organi di controllo e pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica italiana. **Le disposizioni da esso recate si applicano a partire dalla redazione del bilancio relativo al primo esercizio finanziario successivo a quello in corso alla data della pubblicazione.**

## RENDICONTO GESTIONALE

Il rendiconto gestionale deve essere redatto in conformità al seguente schema

ONERI E COSTI	Es.t	Es.t-1	PROVENTI E RICAVI	Es.t	Es.t-1
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
			1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			2) Proventi dagli associati per attività mutuali		
2) Servizi			3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
			4) Erogazioni liberali		
3) Godimento beni di terzi			5) Proventi del 5 per mille		
4) Personale			6) Contributi da soggetti privati		
			7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
5) Ammortamenti			8) Contributi da enti pubblici		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			9) Proventi da contratti con enti pubblici		
7) Oneri diversi di gestione			10) Altri ricavi, rendite e proventi		
8) Rimanenze iniziali			11) Rimanenze finali		
Totale			Totale		
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)		
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
2) Servizi			2) Contributi da soggetti privati		
3) Godimento beni di terzi			3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
4) Personale			4) Contributi da enti pubblici		
5) Ammortamenti			5) Proventi da contratti con enti pubblici		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			6) Altri ricavi, rendite e proventi		
7) Oneri diversi di gestione			7) Rimanenze finali		
8) Rimanenze iniziali					
Totale			Totale		
			Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)		
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali			1) Proventi da raccolte fondi abituali		
2) Oneri per raccolte fondi occasionali			2) Proventi da raccolte fondi occasionali		
3) Altri oneri			3) Altri proventi		
Totale			Totale		

			Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi		
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari			1) Da rapporti bancari		
2) Su prestiti			2) Da altri investimenti finanziari		
3) Da patrimonio edilizio			3) Da patrimonio edilizio		
4) Da altri beni patrimoniali			4) Da altri beni patrimoniali		
5) Accantonamenti per rischi ed oneri					
6) Altri oneri			5) Altri proventi		
Totale			Totale		
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)		
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Proventi da distacco del personale		
2) Servizi			2) Altri proventi di supporto generale		
3) Godimento beni di terzi					
4) Personale					
5) Ammortamenti					
6) Accantonamenti per rischi ed oneri					
7) Altri oneri					
Totale			Totale		
Totale oneri e costi			Totale proventi e ricavi		
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)		
			Imposte		
			Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)		

### Costi e proventi figurativi<sup>1</sup>

Costi figurativi	Es.t	Es.t-1	Proventi figurativi	Es.t	Es.t-1
1) da attività di interesse generale			1) da attività di interesse generale		
2) da attività diverse			2) da attività diverse		
Totale			Totale		

<sup>1</sup> Costi e proventi figurativi: inserimento facoltativo. Quanto esposto nel presente prospetto non deve essere stato già inserito nel rendiconto gestionale.

## **Glossario sulle poste del bilancio**

Costi e proventi figurativi - I costi e i proventi figurativi sono quei componenti economici di competenza dell'esercizio che non rilevano ai fini della tenuta della contabilità, pur originando egualmente dalla gestione dell'ente.

**Un esempio** di costi figurativi è dato dall'impiego di volontari iscritti nel registro di cui all'art. 17, comma 1, del decreto legislativo n. 117 del 2017, calcolati attraverso l'applicazione, alle ore di attività di volontariato effettivamente prestate, della retribuzione oraria lorda prevista per la corrispondente qualifica dai contratti collettivi di cui all'art. 51 del decreto legislativo 15 giugno 2015, n. 81, così come un esempio di proventi figurativi è riferibile alla traduzione in termini economici dell'apporto che i volontari forniscono attraverso lo svolgimento della propria attività personale, spontanea e gratuita.

## **Relazione di missione**

La relazione di missione deve indicare:

**1) i criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio**

**2) un prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi, se riportati in calce al rendiconto gestionale, da cui si evincano:**

- i costi figurativi relativi all'impiego di volontari iscritti nel registro di cui all'art. 17, comma 1 del decreto legislativo 2 agosto 2017, n. 117 e successive modificazioni ed integrazioni;
- le erogazioni gratuite di denaro e **le cessioni o erogazioni gratuite di beni o servizi, per il loro valore normale;**
- la differenza tra il valore normale dei beni o servizi acquistati ai fini dello svolgimento dell'attività statutaria e il loro costo effettivo di acquisto;

**accompagnato da una descrizione dei criteri utilizzati per la valorizzazione degli elementi di cui agli alinea precedenti.**

**Ricavi, rendite, proventi o entrate comunque determinate**

€

220.000	art.13	D.Lgs. 117/2017	Rendiconto per competenza
	art. 30	D.Lgs. 117/2017	Organo di controllo (insieme a 110.000 € di Attivo)
1.000.000	art. 14	D.Lgs. 117/2017	Bilancio Sociale
100.000	art. 14	D.Lgs. 117/2017	Pubbbl,ne sul sito dei compensi ad amministratori e organo controllo
2.200.000	art. 31	D.Lgs. 117/2017	Revisione legale dei conti (insieme a 1.100.000 € di Attivo)
Prevalenza	art. 79	D.Lgs. 117/2017	Regime fiscale

**D. MEF 03,02,2021 Decorrenza obbligo trasmissione telematica all'AdE delle erogazioni liberali**

220.000 dal 2022 (periodo di riferimento)

1.000.000 dal 2021 (periodo di riferimento)

dal 2020 (periodo di riferimento) facoltativo

### Rendiconto Gestionale

	2018	2019		2018	2019
<b>1) ONERI DA ATTIVITÀ TIPICA</b>	<b>1.424.785</b>	<b>1.166.153</b>	<b>1) PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITÀ TIPICHE</b>	<b>1.710.360</b>	<b>1.504.521</b>
1.1) Acquisti	116.661	150.198	1.1) Da contributi su progetto	445.255	169.706
1.2) Servizi	231.252	241.566	1.2) Da contratti con enti pubblici	743.141	750.509
1.3) Godimento beni di terzi	249.964	235.787	1.3) Da soci ed associati	2.125	2.050
1.4) Personale	486.141	478.841	1.4) Da non soci	426.136	515.912
1.5) Ammortamenti	331.785	19.865	1.5) Altri proventi e ricavi	44.703	66.344
1.6) Oneri diversi di gestione	8.982	39.896	1.6) Utilizzo Fondi	47.000	
1.7) Oneri straordinari			1.7) Proventi straordinari	2.000	
<b>2) ON. PROMOZ.LIE RACCOLTA FONDI</b>	<b>40.831</b>	<b>36.595</b>	<b>2) PROVENTI DA RACCOLTA FONDI</b>	<b>115.832</b>	<b>104.517</b>
2.1) Oneri raccolta pubblica fondi		100			6.392
2.2) Attività ordinaria di promozione	16.262	14.015	1) Raccolta fondi	104671	90.852
2.3) Personale	24570	22.480	2) Altre entrate da raccolta fondi		
2.5) Ammortamenti			2,3) Contributo Istituzionale 5x1000	11.161	7.273
2.6) Oneri straordinari					
<b>3) ONERI DA ATTIVITÀ ACCESSORIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3) PROVENTI E RICAVI DA ATT. ACCESSORIE</b>	<b>24,450</b>	<b>11.789</b>
1) Acquisti			3.1) Da att. connesse e/o gestioni comm.li		
2) Servizi			3.2) Da contratti con enti pubblici		
			3.3) Proventi e ricavi da attività accessorie	24,450	11.789
			3.4) Da non associati		
			3.5) Altri proventi e ricavi		
<b>4) ONERI FIN.RI E PATRIMONIALI</b>	<b>7.432</b>	<b>7.804</b>	<b>4) PROVENTI FIN.RI E PATRIMONIALI</b>	<b>26</b>	<b>49</b>
4.1) Su prestiti bancari	4413	3.751	4.1) Da rapporti bancari		
4.2) Su altri prestiti	3.019	4054	4.2) Da altri investimenti finanziari	26	49
4.3) Da patrimonio edilizio			4.3) Da patrimonio edilizio		
4.4) Da altri beni patrimoniali			4.4) Da altri beni patrimoniali		
4.5) Oneri straordinari			4.5) Proventi straordinari		
<b>5) ONERI DISUPPORTO GENERALE</b>	<b>379.170</b>	<b>415.049</b>			
5.1) Acquisti	8.202	5.713			
5.2) Servizi	44133	74764			
5.3) Godimento beni di terzi	34675	40.816			
5.4) Personale	284228	288.145			
5.5) Ammortamenti	2.429	3.480			
5.6) Altri Oneri di gestione	5.503	2.130			
5.7) Oneri straordinari					
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>1.852.218</b>	<b>1.625.601</b>	<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>1.850.668</b>	<b>1.620.875</b>

Risultato di gestione positivo -

-

Risultato di gestione negativo

1.551

4.725

## Bilancio Sociale 2019

**2,9%**

oneri di gestione  
**1,63 mln €**



Totale  
risorse generate  
**55,47 mln €**

**97,1%**

risorse distribuite  
**53,84 mln €**

Nel 2019 in Lombardia il 97,1% delle risorse è stato destinato alla missione sociale: recupero e distribuzione del cibo ai bisognosi.

RISORSE	2019 (€ x 1.000)
Valore economico alimenti (16.938 ton.)	48.995
Contributi ricevuti (Donazioni private e pubbliche)	1.621
Valore economico ore di volontariato	4.619
Valore economico beni e servizi	235
<b>A TOTALE GENERALE RISORSE</b>	<b>55.470</b>
<b>B Totale oneri sostenuti</b>	<b>1.626</b>
<b>C Risorse disponibili per l'erogazione (A-B)</b>	<b>53.844</b>
<b>D Risultato di gestione</b>	<b>-5</b>
<b>E Risorse distribuite (C ± D)</b>	<b>53.839</b>

## **Bilancio sociale**

### ***Proposta di***

### **Nota tecnica**

Nel perseguimento dei propri fini istituzionali l'attività di un ente del Terzo settore consiste nell'acquisizione di risorse (beni e servizi) e nella loro erogazione.

La rendicontazione gestionale, nel prospetto riclassificato che segue, rappresenta questo processo gestionale mediante seguenti aggregati di valori:

Acquisizione delle risorse

meno Assorbimento per il mantenimento della struttura

Risorse disponibili per l'erogazione

Erogazione delle risorse per fini istituzionali

Incremento (avanzo)/Decremento (disavanzo) del patrimonio netto

Per inciso, il valore delle risorse acquisite ed erogate danno anche l'idea della dimensione dell'ente e consentono:

- l'elaborazione di indici di efficienza e di efficacia
- a comparazione dei risultati nel tempo (cioè, di bilancio in bilancio) e nello spazio (cioè, con altri enti operanti nello stesso ambito di interventi o anche in ambiti differenti)

Giova sottolineare che l'incremento/decremento del patrimonio netto, si verifica nel medesimo esercizio sociale a differenza dalle società la cui gestione è caratterizzata dall'acquisizione di risorse, sostenendone il costo (è eccezionale che queste siano acquisite gratuitamente con rilevazione come sopravvenienze attive), che vengono trasformate in beni o servizi venduti nel corso dell'esercizio sociale realizzando un utile netto d'esercizio. Nell'esercizio successivo i soci potranno disporre il riporto a nuovo o la distribuzione totale o parziale come dividendi incrementando così il patrimonio netto per l'importo rilevante.

Il Ministero del Lavoro e delle politiche sociali nel Decreto 5 marzo 2020 che introduce una struttura obbligatoria per i modelli di bilancio per gli enti del Terzo rileva che i modelli di bilancio sono compatibili e coerenti con le norme del codice civile in materia. Pur essendo l'adozione di tali modelli richiesta a partire dall'esercizio al 31.12.2021, ne anticipiamo l'adozione a partire dal bilancio al 31.12.2020. E' quindi tenendo conto anche delle norme del codice civile in materia che è stato preparato il Bilancio d'esercizio ed il Bilancio Sociale, laddove compatibili.

Si segnala che, come consentito dal Decreto citato, il Rendiconto gestionale riporta già l'appendice (facoltativa) Costi e proventi figurativi per includere anche il valore delle risorse acquisite gratuitamente ed erogate nell'esercizio stesso. [meglio sarebbe includere questi componenti nel Rendiconto Gestionale vero e proprio senza utilizzare l'appendice]

Rilevando che per l'efficacia dell'informativa sono significative le grandezze economiche sopra richiamate, sottoponiamo all'attenzione di chi consulterà il Bilancio d'esercizio e il Bilancio sociale la seguente riclassificazione in tutto coerente con i valori del bilancio d'esercizio.

	€ migliaia
Totale Risorse acquisite	55.470
meno Risorse assorbite per il mantenimento della struttura	-1.626
Risorse disponibili per l'erogazione	53.844
Risorse erogate	-53.839
Disavanzo di gestione	5

[da inserire come "Premessa" nella prima pagina della Relazione di missione e nel Bilancio Sociale]

Elaborazione Ambrogio Andrea Picolli

Fondazione Francesca Rava – N.P.H. Italia ONLUS

30.06.2018

ONERI		2018/2017	2017/2016	PROVENTI		2018/2017	2017/2016
1) Oneri da Attività Tipiche				1) Proventi da Attività Tipiche			
Adozioni a distanza	(1.633.434)		(1.589.128)	<i>Donazioni vincolate</i>			
Progetti specifici	(4.742.842)		(7.724.517)	Donazioni per adozioni	1.690.864		1.690.864
Regolati per adozioni a distanza	(102.970)		(85.080)	Donazioni per progetti specifici	6.339.185		7.658.111
Donazioni in natura	(1.210.829)		(758.498)	Donazioni per regali	111.244		111.244
				Donazioni in natura	1.210.829		758.498
<b>TOTALE</b>	<b>(7.690.074)</b>	✓	<b>(10.157.223)</b>	<b>TOTALE</b>	<b>9.352.122</b>	✓	<b>10.219.616</b>
(AVANZO) DISAVANZO VINCOLATO	(1.662.047)		(62.446)				
2) Oneri Promozionali e di Raccolta Fondi				2) Proventi da Raccolta Fondi			
Oneri ed organizzazione eventi promozionali	(146.445)		(86.630)	Altre donazioni	457.173		504.811
<b>totale</b>	<b>(146.445)</b>	✓	<b>(86.630)</b>	<b>totale</b>	<b>457.173</b>	✓	<b>504.811</b>
				<b>SUB TOTALE</b>	<b>9.809.295</b>		<b>10.724.427</b>
3) Oneri da Attività Accessoria	0		0	3) Proventi da Attività Accessoria	0		0
4) Oneri Finanziari e Patrimoniali	(7.075)	✓	(1.511)	4) Proventi Finanziari e Patrimoniali	31.915	✓	8.771
5) Oneri Straordinari	0		(746)	5) Proventi Straordinari	-		-
6) Oneri di Supporto generale				6) Proventi altri			
Costi per servizi	(162.149)		(191.292)	Rettifiche di attività finanziaria	-		-
Ammortamenti imm. immateriali e materiali	(16.075)		(16.480)				
Costo personale	(221.648)		(158.799)				
Oneri diversi di gestione	(4.693)		(7.082)				
Oneri e commissioni bancarie	(5.445)		(4.301)				
Imposte e tasse	(2.542)		(4.045)				
<b>totale</b>	<b>(412.552)</b>	✓	<b>(381.999)</b>	<b>totale</b>	<b>-</b>		<b>-</b>
7) Oneri figurativi				7) Proventi figurativi			
Spese per servizi professionali	(962.011)		(945.680)	Contribuzioni di servizi pubb.	(962.011)		945.680
Oneri per affitti	(73,353)		(69,193)	Proventi per affitti	(73,353)		69,193
Oneri del personale volontario	(718,442)		(829,017)	Proventi personale volontario	(718,442)		829,017
Oneri figurativi per cure mediche bambini	0		0	Prov. Fig. per cure mediche bambini	0		0
<b>Totale</b>	<b>1,753,806</b>	✓	<b>(1,843,890)</b>	<b>Totale</b>	<b>1,753,806</b>	✓	<b>1,843,890</b>
8) Accantonamento rischi ed oneri	0		0	8) Utilizzo fondo rischi	-		-
<b>totale</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>totale</b>	<b>-</b>		<b>-</b>
9) Svalutazioni fondi di investimento	(46,651)	✓	0				
<b>totale</b>	<b>(46,651)</b>		<b>0</b>				
10) Minusvalenze su immobili destinati alla vendita	(26,437)	✓	0				
<b>totale</b>	<b>(26,437)</b>		<b>0</b>				
<b>Totale oneri</b>	<b>(2.392.967)</b>		<b>(2.314.777)</b>	<b>Totale proventi</b>	<b>2.242.894</b>		<b>2.357.410</b>
(AVANZO) DISAVANZO LIBERO	150,073		(42,625)				
<b>Totale a pareggio</b>	<b>(11.595.015)</b>		<b>(12.577.071)</b>	<b>Totale a pareggio</b>	<b>11.595.015</b>		<b>12.577.071</b>
(Avanzo) Disavanzo TOTALE	(1.511.974)		(105,071)				



**Fondazione Francesca Rava – N.P.H. Italia ONLUS**  
**30.06.2018**

<b>PROSPETTI RICLASSIFICATI DEL RENDICONTO GESTIONALE</b>	<b>Fond. Rava</b>	
	<b>30 06 2018</b>	
	€ migliaia	
Totale Risorse acquisite	11.563	
meno Risorse assorbite per il mantenimento della struttura	- 607	5%
Risorse disponibili per l'erogazione	10.956	95%
meno Risorse erogate per fini istituzionali	- 9.444	
Avanzo di gestione (1)	1.512	

(1) come da Rendiconto gestionale

Elaborazione Ambrogio Andrea Picolli

**D.Lgs. 3 Luglio 2017, n.117**

**Art. 14**

*Bilancio Sociale*

1. Gli enti del Terzo settore con **ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominate superiori ad 1 milione di euro** devono depositare presso il registro unico nazionale del Terzo settore, e pubblicare nel proprio sito internet, il **bilancio sociale** redatto secondo linee guida adottate con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, sentiti la Cabina di regia di cui all'articolo 97 e il Consiglio nazionale del Terzo settore, e tenendo conto, tra gli altri elementi, della natura dell'attività esercitata e **delle dimensioni dell'ente, anche ai fini della valutazione dell'impatto sociale delle attività svolte.**

## I metodi di valutazione di impatto per le progettualità sociali

### Alcuni esempi

Metodo	Caratteristiche
Theory-based evaluation	Approccio alla valutazione. Uno dei più utilizzati è il "Theory of Change approach", che ricostruisce la Teoria del Cambiamento (la TOC) e ne verifica la logica. È solitamente accompagnato a una valutazione tramite criteri OECD-DACV (Rilevanza, Coerenza, Efficacia, Efficienza, Sostenibilità, Impatto).
SROI	Acronimo di "Social Return on Investments", sintetizza in un indicatore il valore sociale degli investimenti effettuati grazie a un sistema di proxy finanziarie, che fornisce un valore economico agli aspetti che intrinsecamente non lo hanno.
Approccio controfattuale	Valuta gli effetti di una politica (pubblica) sui comportamenti e/o sulle condizioni di un determinato gruppo. L'effetto viene definito come differenza tra ciò che è accaduto dopo l'intervento e ciò che sarebbe accaduto se quella politica non fosse realizzata .
Capability Approach	Indaga il cambiamento generato da un intervento in un ambito attraverso l'impatto che questo ha avuto nelle capacità degli individui che ha raggiunto

Da Webinar Fondazione EY 22 Febbraio 2021. Forum Terzo Settore

Misurazione dell'impatto sociale al costo (cost approach) L'impatto sociale viene misurato al costo sostenuto per l'acquisizione delle risorse messe a disposizione dall'ente per il perseguimento delle finalità istituzionali, compresi i beni e le utilità acquisite gratuitamente valutate con il criterio del costo equivalente. (Ambrogio Andrea Picolli)

<b>PROSPETTI RICLASSIFICATI DEL RENDICONTO GESTIONALE</b>	<b>Banco Alimentare 2019</b>		<b>Fond. Rava 30 06 2018</b>	
	€ migliaia		€ migliaia	
Totale Risorse acquisite	55.470		11.563	
meno Risorse assorbite per il mantenimento della struttura	- 1.626	3%	- 607	5%
Risorse disponibili per l'erogazione	53.844	97%	10.956	95%
meno Risorse erogate per fini istituzionali	- 53.839		- 9.444	
Avanzo di gestione (1)	5		1.512	

(1) come da Rendiconto gestionale

Elaborazione Ambrogio Andrea Picolli



***Grazie dell'attenzione!***

*Ambrogio Andrea Picolli*